



# Rapport d'activité 2023

# Sommaire

- 4 Gouvernance
- 5 Message de la Fondation CHUV
- 6 **Portrait** - Des innovations à portée de main en oncologie
- 8 Le CHUV, c'est...

## Projets 2023

- 12 **Recherche** - Mieux comprendre l'épilepsie pour éviter la mort subite
- 14 **Soins** - Accompagner les personnes avec un trouble du spectre autistique et/ou une déficience intellectuelle
- 16 **Formation** - Former la relève en hématologie
- 18 **Soins** - Du nouveau en médecine intégrative et complémentaire

## La communauté s'engage

- 20 **Événements** - Mardi je donne 2023 et Association Freedom Forever
- 22 **Legs** - Promouvoir la santé de demain

## Priorités 2024

- 26 **Soins** - Un nouveau pôle pédiatrique au cœur du CHUV
- 28 **Recherche** - Maladies neurodégénératives: mieux identifier pour mieux traiter
- 30 **Soins** - Les sciences infirmières intègrent les nouvelles technologies

## Finances

- 32 Message du trésorier
- 33 La Fondation CHUV en chiffres
- 34 Comptes et bilan 2023
- 35 Remerciements

## Impressum

**Coordination et rédaction:** Fondation CHUV

**Relecture:** Vanahé Antille

**Conception et réalisation:** CHUV - Numa Luraschi

**Photographies et vidéos:** © CHUV - Gilles Weber, Jeanne Martel, Eric Deroze, Philippe Gétaz, Alain Ganguillet

**Impression:** CHUV Centrale d'impression et de reprographie

**Photo couverture:** Valentin Boissezon, ergothérapeute et praticien formateur au Centre de la main du CHUV en consultation avec un patient. Le Centre de la main offre des soins de qualité et hautement spécialisés aux personnes atteintes de pathologies de la main, du poignet et des nerfs périphériques.



## Membres du Conseil de Fondation en 2023

**Professeure Nouria Hernandez**, présidente  
Rectrice, Université de Lausanne (2016-2021)

**Jean-Jacques Wenger**, trésorier  
Directeur adjoint, Wealth Management UBS

**Nasri Nahas**, membre  
Directeur général, Biopôle SA

**Maître Sandra Laydu Molinari**, membre  
Notaire associée, ACTA Notaires Associés Montreux

**Pascal Kiener**, membre  
Président de la Direction générale,  
Banque Cantonale Vaudoise

**Andreane Jordan Meier**, membre  
Directrice du développement  
et des affaires extérieures, CHUV

**Professeur Nicolas Demartines**, membre  
Directeur général, CHUV

**Isabelle Lehn**, membre (jusqu'au 31.12.2023)  
Directrice des soins, CHUV

## Membres de la Direction

**Michèle Joannis**  
Directrice, MBA, CFRE

**Magali Deppen**  
Responsable communication

**Maximilien Merlini**  
Chargé de projets philanthropiques

## But de la Fondation

*La Fondation CHUV vise à mobiliser la communauté pour soutenir les missions de soins, recherche et formation du CHUV. Les contributions philanthropiques reçues à la Fondation ont pour but d'optimiser la prise en charge de la patientèle et de faire progresser les connaissances scientifiques dans le domaine de la santé pour le bien-être de toutes et de tous. Les patientes et patients, leurs proches, la communauté et le personnel médical et soignant sont au cœur de nos actions.*

# Message de la Fondation CHUV

Au moment de faire le bilan de l'année écoulée, nous sommes heureuses de constater que la philanthropie a permis de donner vie à de nombreux projets novateurs portés par les équipes du CHUV. L'exercice 2023 de la Fondation CHUV, qui s'achève sur un excellent résultat de 9,3 millions de francs, démontre une reconnaissance et une confiance importantes de la communauté philanthropique, ici et à travers le monde.

Parmi les nombreuses causes qui mobilisent la générosité, la santé tient une place importante et de plus en plus de familles, patientes et patients, fondations, sociétés ou associations s'engagent auprès du CHUV. Cette mobilisation sans précédent nous permet de relever les enjeux sanitaires qui nous attendent. Maladies liées au vieillissement telles que cancers ou maladies neurodégénératives, transformation numérique dans le milieu de la santé, les défis sont nombreux et la philanthropie peut contribuer au développement de la médecine de demain.

Car c'est bien l'innovation qui bénéficie en premier lieu de la générosité de nos donatrices et donateurs. La philanthropie joue un rôle déterminant dans l'incitation à l'innovation et dans la diffusion de nouvelles pratiques ou technologies. Elle permet d'accélérer le progrès et de construire des ponts afin de passer plus rapidement du laboratoire au chevet des personnes hospitalisées.

La philanthropie peut prendre de nombreux visages dans le milieu hospitalier. Son impact ne se mesure pas qu'à la lumière de l'efficacité technique mais également à l'effet qu'elle peut avoir sur le bien-être ou la qualité de vie d'une personne.

Parmi les nombreux projets de recherche, formation et soins soutenus par la Fondation CHUV en 2023, nous sommes heureuses de citer la mise en place d'un dispositif d'accueil adapté aux personnes ayant un trouble du spectre autistique ou le développement de thérapies à la pointe de l'immuno-oncologie. Sans oublier le renforcement de la formation des jeunes médecins via l'octroi de bourses d'études. D'autres exemples



Michèle Joannis, directrice, et professeure Nouria Hernandez, présidente.

inspirants vous attendent dans les pages de ce rapport et nous nous réjouissons de les partager avec vous. Une occasion de les découvrir ainsi que les personnes qui mènent ces projets.

A la fois à l'écoute des intérêts de nos donatrices et donateurs et des ambitions de l'hôpital, la Fondation CHUV poursuit sa mission au plus près des besoins des patientes et des patients. En s'alignant avec les besoins de la communauté, elle permet au CHUV et à ses équipes d'aller toujours plus loin pour le bien-être de toutes et de tous.

Avec toute notre reconnaissance pour votre engagement et au plaisir de continuer ensemble à promouvoir la santé.

Michèle Joannis  
Directrice

Professeure  
Nouria Hernandez  
Présidente

## Des innovations à portée de main en oncologie

En raison du vieillissement de la population et de la hausse des cas de cancer chez les moins de 50 ans, le système de santé s'apprête à faire face à une véritable épidémie. Le professeur George Coukos, directeur du Département d'oncologie UNIL-CHUV et de la branche lausannoise de l'Institut Ludwig pour la recherche sur le cancer, fait le point sur les enjeux de l'oncologie.

**Professeur Coukos, on estime que le nombre de personnes atteintes d'un cancer va presque doubler d'ici à 2040. Quelles sont les priorités de la recherche pour y faire face?**

Au cours des dix dernières années, la recherche a fait d'énormes avancées et de nouvelles thérapies plus personnalisées et ciblées ont obtenu des résultats impressionnants. C'est le cas de l'immunothérapie, de la radiothérapie ou de la thérapie nucléaire. Des interventions chirurgicales moins invasives et des méthodes de traitements combinés ont également fait progresser la prise en charge du cancer.

L'immunothérapie montre des résultats exceptionnels dans certains types de cancer. Alors qu'il était impensable de guérir des personnes atteintes de métastases il y a dix ans, le taux de guérison varie aujourd'hui entre 10% et 40%.

Malheureusement, nombre de ces traitements restent palliatifs et ne parviennent pas à guérir la maladie à un stade avancé. Il faut dès lors établir des solutions de diagnostic et d'intervention précoces, tout en développant des thérapies curatives pour les personnes à un stade plus avancé de la maladie. Les priorités de recherche dans notre département consistent notamment à étendre le succès de l'immunothérapie à tous les types de cancer et à développer la radiothérapie FLASH (forte dose de radiation en un temps très court) ainsi que les vaccins personnalisés.

**Qu'est-ce qui est unique au Département d'oncologie UNIL-CHUV?**

En rassemblant la recherche, la formation et l'expertise clinique au sein d'un même écosystème, l'oncologie lausannoise a acquis un savoir-faire unique pour le développement et la production de nouvelles thérapies.

Ce travail acharné a permis de faire converger plusieurs innovations au même moment et nous avons ici une opportunité unique de parvenir à les amener au lit des patientes et patients.

Les centres interdisciplinaires d'oncologie établis par le CHUV fournissent un environnement médical de haut niveau capable d'assurer le transfert de ces nouvelles thérapies auprès de la patientèle. En effet, le CHUV offre une formidable plateforme d'oncologie clinique, notamment l'oncologie médicale, l'hématologie et la radiothérapie, mais aussi des équipes chirurgicales, pédiatriques et d'oncologie interventionnelle exceptionnelles.

**L'année 2024 marque les 100 ans de l'oncologie lausannoise. Comment la philanthropie a-t-elle contribué à la construction de ce pôle d'excellence?**

L'oncologie lausannoise s'est développée grâce à la vision et au soutien du canton de Vaud et à l'immense contribution de ses partenaires de recherche comme l'Institut Ludwig, ses partenaires philanthropiques tels que la Fondation ISREC, ainsi que les centaines de personnes, familles, fondations, sociétés et associations qui ont contribué au développement de ce pôle de recherche sur le cancer, y compris l'AGORA qui accueille quelque 200 chercheuses et chercheurs, et le campus de recherche à Epalinges, où un nouveau bâtiment sera inauguré en 2025.

La philanthropie a permis d'investir dans le développement de nouvelles technologies et de construire un environnement expérimental préclinique et clinique de niveau mondial.



Le professeur Coukos et son équipe de recherche du Laboratoire d'immuno-oncologie. «Notre but reste le même: nous voulons parvenir à guérir le cancer afin de libérer les patientes et patients d'un suivi médical constant.»

**Quel rôle la philanthropie peut-elle jouer dans les années à venir?**

La philanthropie est capitale pour renforcer la lutte contre le cancer et développer l'immense potentiel d'innovation qui est entre nos mains. Deux étapes du processus de recherche dépendent particulièrement de la philanthropie pour être menées à bien. Premièrement, l'étape préclinique qui vise à amener les thérapies développées dans nos laboratoires au chevet des malades. Elle implique un travail de préparation long et onéreux avant de parvenir à un premier essai clinique. Deuxièmement, l'étape des essais cliniques de phase I qui nécessite une importante infrastructure pour le suivi et la sécurité des patientes et patients, la production des traitements ainsi que la collecte et l'analyse des données.

Alors que les fonds nationaux de recherche couvrent une partie des coûts, rares sont les subsides qui financent l'ensemble des besoins. Quant aux partenaires industriels, leur financement intervient à une phase ultérieure de la recherche.

### Le saviez-vous?

## 12'300

personnes atteintes de cancer ont été prises en charge au CHUV en 2023

# Le CHUV, c'est...

Un des meilleurs hôpitaux du monde depuis six ans selon le magazine Newsweek (13<sup>e</sup> en 2024)



## Chiffres-clés du CHUV en 2023



**12'675**

collaboratrices et collaborateurs,  
dont **68% de femmes**



**53'964**

personnes hospitalisées  
dont **34% de plus de 70 ans**



**1'821'171**

consultations ambulatoires  
(adultes et enfants)



**1547**

lits disponibles



**3102**

naissances



**74'817**

urgences dont  
**24'564 à l'Hôpital de l'enfance**

## Le CHUV, c'est aussi des histoires de vie...

*«Hospitalisée au CHUV en orthopédie, j'ai été impressionnée par la qualité des soins et l'équipe de soignants internationale, ouverte, chaleureuse, méticuleuse et efficace. Transparence de l'information, écoute du patient, autonomisation rapide... je ne peux qu'en dire du bien! Les équipes sont ce qui font le CHUV; il est donc important pour moi de les remercier et de les valoriser. Bravo et merci!»*

Danièle Castle, patiente, Chésereux

*«Mon ami David est tombé malade en 2020 d'un cancer rare et agressif. Je ne pensais pas que la maladie aurait gain de cause trois ans plus tard... Il est parti avant d'avoir eu 40 ans. C'était un jeune homme solaire et positif qui n'a jamais perdu espoir. David disait qu'il était bien suivi par le CHUV. Il se sentait en confiance et nous, ses proches, aussi. Pour honorer sa mémoire et soutenir la recherche, j'ai mobilisé 40 artistes et organisé une vente de leurs œuvres. C'était à la fois un hommage à David et une occasion de sensibiliser à cette maladie dévastatrice.»*

Marie Bagi, fondatrice et présidente d'Espace Artistes Femmes, Lausanne

# Projets 2023

En 2023, la mobilisation sans précédent de nos donatrices et donateurs a permis de stimuler l'innovation au sein de notre hôpital et de donner vie à des projets de recherche, soins et formation au plus près des besoins de nos patientes et patients.

A travers un processus rigoureux de sélection et d'accompagnement des projets, la Fondation CHUV a soutenu la recherche à hauteur de 4'698'901 francs et a octroyé 1'065'882 francs pour des projets de soins et de formation.

Dans les pages suivantes, nous vous emmenons à la découverte de quatre initiatives, aussi diverses qu'essentiels, qui contribuent à faire du CHUV l'un des 15 meilleurs hôpitaux du monde.



## Mieux comprendre l'épilepsie pour éviter la mort subite

L'épilepsie est responsable d'une soixantaine de morts subites par année en Suisse, frappant souvent des personnes jeunes. Depuis trente-cinq ans, le professeur Philippe Ryvlin cherche à mieux comprendre cette affection neurologique afin d'éviter de tels drames.



Le professeur Philippe Ryvlin (au centre) avec le docteur Errikos Maslias au chevet d'un jeune patient atteint d'épilepsie et équipé d'une montre connectée pour la détection des crises.

### L'épilepsie – un trouble difficile à contrôler

L'épilepsie est un trouble neurologique caractérisé par des crises qui se répètent et durent de quelques secondes à quelques minutes. Selon la partie du cerveau touchée, elles peuvent provoquer des absences, des secousses musculaires, des hallucinations, encore bien d'autres symptômes ou passer presque inaperçues.

Dans 20 à 30% des cas, la maladie résiste aux traitements et les personnes touchées sont contraintes d'adapter leur vie à ce trouble imprévisible.

### La mort subite – un drame absolu

La mort subite provoquée par l'épilepsie (SUDEP) est peu fréquente mais particulièrement tragique car elle affecte le plus souvent des personnes jeunes dont l'entourage ignore ce risque. On estime qu'une soixantaine de personnes décèdent de SUDEP chaque année en Suisse, ce qui représente 20% de l'ensemble des morts subites parmi les moins de 50 ans.

Afin de réduire tant que possible ce risque, le laboratoire NeuroDigital@NeuroTech dirigé par le professeur Philippe Ryvlin, chef du Département des neurosciences cliniques du CHUV, cherche à déterminer les facteurs de risque des SUDEP, en développant des outils de santé connectés, tels que montres et bracelets. Ses travaux antérieurs ont permis de comprendre les mécanismes conduisant aux SUDEP, notamment l'étude MORTEMUS qui reste la plus citée dans la littérature scientifique mondiale sur ce sujet.

### Les enjeux de la recherche

En travaillant au plus près des patientes et patients, son équipe cherche à détecter de nouveaux biomarqueurs permettant d'identifier les personnes à haut risque de SUDEP. Ce n'est qu'alors que de nouvelles options thérapeutiques pourront être testées et leur efficacité mesurée.

L'étude sur ces biomarqueurs a déjà recruté plus de 350 personnes dont les crises ont pu être enregistrées simultanément avec des objets connectés et par vidéo-électroencéphalogramme.

### Trente-cinq ans au service des patientes et des patients

Le professeur Philippe Ryvlin poursuit ses recherches auprès de personnes souffrant d'épilepsie avec la même passion qu'à ses débuts. « Cette pathologie est au cœur du fonctionnement cérébral. Ce qu'on ne comprend pas dans l'épilepsie reflète ce qu'on ne comprend pas encore dans le cerveau. J'y vois toute la complexité mais aussi tout le potentiel pour les personnes atteintes d'épilepsie. Depuis 2005, la problématique des SUDEP est devenue ma priorité de recherche. Je discute souvent avec des familles endeuillées, confrontées à la perte inattendue d'un proche, enfant, conjoint, frère ou sœur. Il faut impérativement trouver un moyen de prévenir ces SUDEP. »



Michel Kahn, président de la Fondation Pierre et André Grumbach

### Une fondation privée en soutien à la recherche

La Fondation Pierre et André Grumbach soutient la recherche sur l'épilepsie menée par le CHUV depuis 2022. Elle a été fondée en 1985 par deux frères lausannois, Pierre et André Grumbach, dont un proche souffrait d'épilepsie.

Lorsque la Fondation a décidé de renforcer son soutien à la recherche sur l'épilepsie, son président Michel Kahn s'est renseigné auprès de plusieurs spécialistes internationaux qui lui ont conseillé de s'adresser au professeur Ryvlin. « Lorsque j'ai rencontré le professeur Ryvlin, il m'a impressionné par le niveau de ses connaissances et par sa grande humilité. J'ai compris qu'il fallait encourager ses travaux de recherche car ils ont une réelle visée opérationnelle. »

## Le saviez-vous?

**50**

millions de personnes sont épileptiques dans le monde

**50'000**

en Suisse

**1500**

personnes sont suivies par le CHUV

# Accompagner les personnes ayant un trouble du spectre autistique et/ou une déficience intellectuelle

Un dispositif d'accueil destiné aux personnes ayant un trouble du spectre autistique et/ou une déficience intellectuelle a vu le jour au CHUV grâce à des partenaires externes. Nadine Mauvernay, vice-présidente de la Fondation Philanthropique NEXT, revient sur cette initiative.

### Un dispositif d'accueil pour répondre aux besoins

*Une personne présentant un trouble du spectre autistique (TSA) ou une déficience intellectuelle nécessite une prise en charge adaptée à ses besoins. C'est la raison pour laquelle le CHUV a lancé un dispositif d'accueil spécifique pour cette patientèle, le DAC-TSA. Grâce au travail de coordination et de préparation des soins réalisé au préalable par l'équipe du dispositif, les patientes et patients bénéficient d'un meilleur accompagnement, que ce soit lors d'une hospitalisation ou d'une consultation ambulatoire.*

*Pour Maxime Moulin, infirmier chef au Service des troubles du spectre de l'autisme et apparentés et chef du projet DAC-TSA, «en améliorant l'accès aux soins pour cette population, on réduit les problèmes de santé et le risque de complications en amont».*



### Madame Mauvernay, pouvez-vous nous parler de l'origine de ce projet?

Cette initiative est le fruit d'une étroite collaboration entre la Fondation Philanthropique NEXT, l'association Autisme Suisse romande, la Fondation CHUV et la Direction des soins du CHUV. Le projet est né du constat d'un manque d'accompagnement pour les personnes adultes avec TSA ou déficience intellectuelle ayant besoin de soins au CHUV. Nous avons dès lors proposé la mise en place d'une équipe formée pour coordonner la prise en charge et accompagner ces personnes dans leur parcours de soins.

Nous avons reçu un accueil très positif de la part du CHUV et le projet est parti en flèche dès le feu vert de la Direction. Je tiens d'ailleurs à remercier Antonio Racciatti, directeur des ressources humaines, et le professeur Philippe Eckert, ancien directeur général, qui nous ont ouvert les portes de l'hôpital ainsi qu'Isabelle Lehn, directrice des soins, qui a œuvré au lancement du projet en juin 2023.

### Que retirez-vous de cette expérience?

La Fondation CHUV nous a magnifiquement soutenus dans ce projet et je suis reconnaissante au CHUV d'avoir accepté de travailler avec nous, une fondation privée. Je suis convaincue qu'on réunit plus de compétences en travaillant ensemble et que le partenariat public-privé est essentiel.

L'équipe en charge du dispositif est formidable et très impliquée dans le projet. J'ai été impressionnée par sa motivation à concrétiser cette initiative.



Nadine Mauvernay de la Fondation Philanthropique NEXT revient sur l'initiative qu'elle a contribué à mettre sur pied avec l'association Autisme Suisse romande, la Fondation CHUV et le CHUV.

### Parlez-nous de l'engagement de la Fondation Philanthropique NEXT pour les personnes avec un TSA.

Mon mari et moi étant personnellement concernés par l'autisme, il nous semble naturel de soutenir des projets visant à faciliter la vie des personnes vivant avec un TSA. L'action de la Fondation Philanthropique NEXT s'appuie sur deux axes principaux: la fragilité et l'autonomie.

La fragilité car les personnes atteintes de TSA ont des besoins spécifiques qui doivent être pris en compte. Elles ont des réticences à se faire soigner par crainte de ce qui les attend. En tant que maman d'une personne vivant avec un TSA, je sais à quel point c'est difficile d'aller consulter.

Quant à l'autonomie, nous cherchons à la promouvoir dans tous les domaines, dont celui des soins. Pour certaines personnes, même un soin de base tel qu'une prise de sang peut devenir un obstacle infranchissable. Avec une bonne préparation et un accompagnement adapté, nous pouvons réduire ces difficultés et donner plus d'autonomie aux patientes et patients dans leur parcours de soins.

### Le saviez-vous?

**1%**  
de la population vit avec un TSA

**130**  
personnes ont été accompagnées  
entre juin 2023 et avril 2024



En savoir plus sur le dispositif



## Former la relève en hématologie

Grâce à une généreuse contribution en 2023, le Service et Laboratoire central d'hématologie du CHUV lance un programme de formation postgraduée afin de favoriser les échanges internationaux et les collaborations dans le domaine clinique et la recherche.

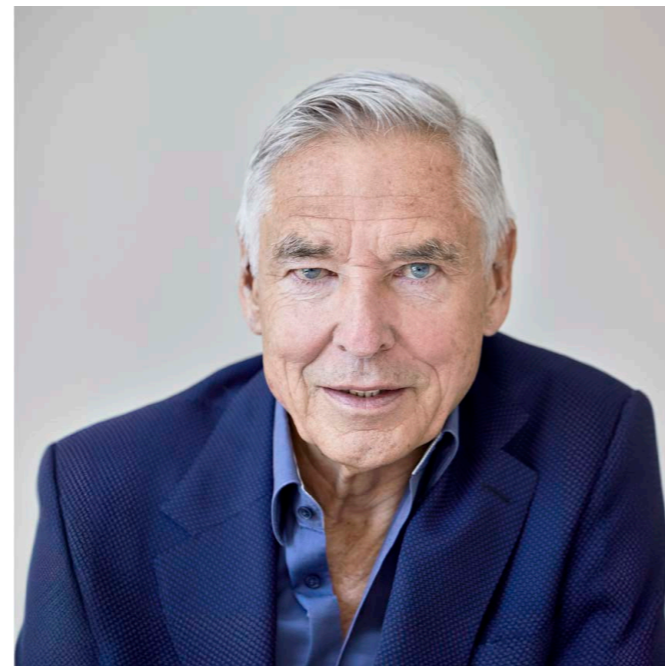
### Soigner les cancers du sang

Avec le vieillissement de la population, les cancers du sang ne cessent d'augmenter et causent près de 1500 décès par an en Suisse. Malgré un nombre croissant de médicaments approuvés et le développement d'approches thérapeutiques innovantes telles que l'immunothérapie, certains cancers du sang restent incurables. Le développement de thérapies plus efficaces et plus précises reste donc indispensable pour améliorer la qualité de vie des personnes touchées et améliorer leur espérance de vie.

Afin d'offrir le meilleur de la médecine à sa patientèle, le CHUV souhaite renforcer ses activités de recherche de manière à améliorer le diagnostic et le traitement des cancers hématologiques. Assurer un accès aux essais cliniques, à de nouvelles approches diagnostiques et à des spécialistes de haut niveau, telles sont les ambitions du CHUV pour son Service d'hématologie.

### Renforcer la recherche et la relève

Les programmes de formation postgraduée assurent une spécialisation avancée, des possibilités de réseautage et des opportunités de recherche clinique ou expérimentale. Ils contribuent à stimuler les collaborations scientifiques au niveau national et international et à diffuser les meilleures pratiques en matière de soins. Grâce au généreux soutien de Peter Brabeck-Letmathe en 2023, le Service et Laboratoire central d'hématologie lance un programme de formation postgraduée offrant à une ou un jeune médecin la possibilité d'acquérir des connaissances et des compétences spécialisées dans le domaine de l'hématologie.



Peter Brabeck-Letmathe a été soigné en 2014 au CHUV pour un cancer hématologique.

### Le saviez-vous?

**4000**

nouveaux cas de cancers du sang répertoriés en Suisse chaque année

**1500**

décès par an en Suisse



Le professeur Auner au Laboratoire central d'hématologie, qui assure les analyses nécessaires au diagnostic et au traitement des maladies du système sanguin et lymphatique en collaboration avec d'autres services du CHUV.

Un appel à candidatures a été lancé au sein du Service afin d'identifier un projet de recherche ou de développement clinique à développer en collaboration avec des partenaires externes. Pour le professeur Holger Auner, chef de Service, établir des collaborations externes avec d'autres centres hospitaliers et des équipes de recherche est essentiel. « Nous contribuons ainsi à amener de nouvelles connaissances et pratiques au sein du CHUV. Un environnement porté sur l'innovation permet de retenir les jeunes talents et d'offrir le meilleur aux patientes et patients. »

### Le professeur Holger Auner à la tête de l'hématologie

Le 1er avril 2023, le professeur Auner a pris le poste de chef du Service et Laboratoire central d'hématologie du CHUV et a été nommé professeur ordinaire à l'UNIL.

Riche d'une longue expérience en recherche et en clinique à l'Imperial College de Londres, le professeur Auner concentre ses recherches sur le développement de nouvelles approches thérapeutiques contre le myélome multiple et d'autres cancers du sang. Il s'attache à favoriser un environnement de travail créatif, collégial et inclusif, offrant des soins de pointe à la patientèle tout en formant la prochaine génération de cliniciennes et cliniciens, de techniciennes et techniciens en analyses biomédicales et de chercheuses et chercheurs.

## Du nouveau en médecine intégrative et complémentaire

Grâce au soutien de plusieurs fondations privées, le CHUV développe son offre de médecine complémentaire et intégrative depuis une dizaine d'années. Deux nouveaux projets viennent enrichir cette palette pour le plus grand bien des patientes et des patients.



«J'ai beaucoup apprécié de pouvoir bénéficier de l'acupuncture au début de la provocation de mon accouchement, avec l'impression que cela a aidé à faire avancer les choses de manière complémentaire aux autres méthodes mises en place. J'ai aussi apprécié le fait de pouvoir ensuite masser les points moi-même et d'être active dans ce processus de préparation du corps. Cela m'a aidée dans la gestion des douleurs», a déclaré Marie, maman d'un petit Sylvain, né le 3 mars 2024.

**Placer la personne au centre de son projet de soins**  
Créé en 2015, le Centre de médecine intégrative et complémentaire (CEMIC) du Service d'anesthésiologie est le premier centre de médecine intégrative académique en Europe francophone. Le CEMIC propose des

thérapies telles qu'acupuncture, hypnose, art-thérapie, massage thérapeutique et méditation aux personnes hospitalisées ou soignées en ambulatoire.

« Nous abordons la personne dans son entièreté – corps, esprit et aspect psychosocial – et la plaçons au centre de son projet de soins. Nous voulons donner du pouvoir aux patientes et patients et leur fournir des outils qui contribuent à soulager leurs symptômes », explique la professeure Chantal Berna Renella, responsable du CEMIC.

### De l'acupuncture en salle d'accouchement

Associer les bienfaits de la médecine traditionnelle chinoise à la médecine conventionnelle pour soutenir les femmes durant leur accouchement, telle est la nouvelle initiative lancée dans le Service d'obstétrique en septembre 2023.

Sous la direction des docteurs Hélène Legardeur, médecin adjointe en obstétrique, et Cairiona Ungarelli-McEvoy, cheffe de clinique au CEMIC, deux protocoles impliquant de petites aiguilles semi-permanentes positionnées sous un pansement autocollant ont été développés afin que toutes les sages-femmes soient capables de les appliquer. L'un des protocoles permet de favoriser la maturation cervicale chez les femmes admises pour une provocation de l'accouchement, tandis que l'autre permet d'agir sur la gestion de la douleur et de la fatigue durant l'accouchement.

Pour la docteur Ungarelli-McEvoy, le bilan des premiers mois est encourageant: « Les patientes sont ravies de pouvoir recourir à l'acupuncture pour favoriser le déclenchement du travail ou comme complément des méthodes standards de prise en charge de la douleur. »

### «Une nouvelle corde à mon arc»

Céline Delorme est l'une des trois sages-femmes formées à l'acupuncture en salle d'accouchement. Avec l'une de ses collègues, Julie Bourdin, elle a développé les deux protocoles existants et se réjouit d'avoir pu concrétiser cette initiative avec le soutien du CEMIC.

« Depuis que je suis sage-femme, je rêve de pouvoir faire de l'acupuncture en salle d'accouchement et c'est donc la réalisation d'un projet de longue date. C'est une nouvelle corde à mon arc que je peux proposer aux patientes, c'est idéal. »

## L'arrivée d'un «dog'teur» se prépare au CHUV!

### Quoi de neuf au CEMIC en 2024?

La Fondation CHUV soutient la réalisation d'un projet pilote porté par un groupe du programme MicroMBA. L'initiative vise à intégrer la thérapie assistée par animal au sein du Service de neuropsychologie et neuroréhabilitation du CHUV, dans lequel environ 170 personnes sont hospitalisées chaque année. Le projet prépare le terrain et permettra d'offrir des séances de physiothérapie accompagnées par un «dog'teur» et une infirmière certifiée en thérapie assistée par animal. Cette approche a déjà montré des bénéfices intéressants en termes de motivation et de renforcement de la capacité des patientes et patients à pratiquer des exercices spécifiques. Ainsi, le lancer de balle peut travailler la coordination et la proprioception, et le brossage de poil la motricité fine.

## Le saviez-vous?

**60**

femmes ont bénéficié de l'acupuncture en 4 mois

**1200**

personnes ont été traitées par le CEMIC en 2023

# La communauté s'engage

De Nyon à Morgins, du restaurant de l'hôpital jusqu'en Jordanie, de nombreux événements caritatifs ont été organisés l'année passée en soutien aux missions du CHUV. Portées par nos précieux partenaires – entreprises, clubs ou individus –, ces initiatives permettent de récolter des dons et de sensibiliser le public aux actions de l'hôpital. Nous remercions sincèrement nos ambassadrices et ambassadeurs pour leur rayonnement et leur engagement.

## Mardi je donne 2023, la journée de la générosité a fait son retour



Remise de chèque en présence de Securitas lors de la journée du 28 novembre 2023.

Le 28 novembre 2023, la Fondation CHUV a organisé une nouvelle édition de Mardi je donne, qui célèbre la journée internationale de la générosité. Sous forme d'animation culinaire organisée au restaurant du personnel, cette action a permis de récolter un total de 29'195 francs en faveur de projets d'aménagement de l'Hôpital des enfants. Nous remercions chaleureusement toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs qui ont participé à l'action.

Appuyée par le Service hôtelier et les cuisines du CHUV, et ayant pu compter sur le soutien philanthropique de partenaires du terrain – Securitas, Manpower et Les Blanchisseries Générales –, la journée Mardi je donne 2023 a connu un grand succès, avec 580 assiettes de risotto et 210 caracs dégustés dans une ambiance festive et chaleureuse!

## Association Freedom Forever, l'énergie positive au service de la recherche contre le VIH

Freedom Forever est une association vaudoise qui lutte contre le VIH depuis 2018. Sous l'impulsion de sa présidente Muriel Lamoureux, l'association rassemble chercheuses et chercheurs, médecins, personnes séropositives et leurs proches autour d'un objectif commun: l'éradication du VIH, qui provoque la maladie du sida. Freedom Forever mobilise son réseau et encourage la communauté à rejoindre le mouvement en participant à des « flash mobs » ou en se lançant un « défi freedom »

(course sportive, performance artistique, etc.) afin de récolter des fonds pour la recherche sur le VIH. En 2022 par exemple c'est à Montreux que des gens par centaines sont venus danser pour la cause. Les mobilisations de Freedom Forever soutiennent depuis trois ans la recherche pour le développement d'un vaccin contre le VIH menée par l'équipe du professeur Matthieu Perreau, codirecteur du Laboratoire de diagnostic du Service d'immunologie et allergie.



Flash mob organisée à Montreux par l'association Freedom Forever.

# Legs – promouvoir la santé de demain

**De nombreux legs ont contribué à construire et développer le CHUV tel que nous le connaissons aujourd’hui. Des patientes, des patients et des proches reconnaissants mais aussi des collaboratrices et collaborateurs laissent une empreinte durable au-delà de leur existence.**



*Le professeur Jean-Charles Gerster (à droite) en compagnie de sa nièce Hélène Gerster et de son frère Pierre-Louis Gerster en avril 2015.*

## **Professeur Jean-Charles Gerster – l’engagement d’une vie**

A son décès survenu en octobre 2022, le professeur Jean-Charles Gerster, ancien médecin chef du Service de rhumatologie du CHUV, a légué un million de francs au Département de l’appareil locomoteur.

Arrivé au CHUV en 1977, Jean-Charles Gerster a œuvré en tant que médecin adjoint puis comme médecin chef du Service de rhumatologie. Il est nommé privat-docent et agrégé de la Faculté de biologie et de médecine de l’Université de Lausanne en 1979, professeur associé en 1987 puis professeur ordinaire en 1999. Parallèlement à son engagement auprès des patientes et patients, il a contribué à la formation d’un grand nombre de rhumatologues au cours de sa carrière. Parti à la retraite en 2004, le professeur Gerster a maintenu plusieurs engagements envers l’hôpital.

Durant toutes ces années, le professeur Gerster consultait, enseignait et menait ses recherches à Lausanne tout en passant ses fins de semaine à Genève, où il avait sa résidence principale. Fêré d’art, il a contribué à nourrir la passion de sa nièce, Hélène Gerster, elle-même artiste, historienne de l’art et enseignante à l’Ecole des arts appliqués de Vevey.

## **Soutenir la recherche et la relève académique**

A travers son généreux legs, le professeur Gerster poursuit sa mission en soutenant la recherche et la relève académique via l’octroi de prix et de bourses qui porteront son nom en son honneur.

«Ce legs provient d’une famille aux origines modestes. Il est le fruit du travail de Jean-Charles qui a souhaité partager une part importante de son patrimoine pour que des chercheuses et chercheurs puissent avoir la chance qu’il a eue de poursuivre leurs études et de faire carrière», a déclaré Hélène Gerster, nièce de Jean-Charles Gerster.

« Mon frère, le professeur Jean-Charles Gerster, genevois d’origine, a voulu, à titre posthume, remercier l’UNIL et le CHUV où, pendant vingt-quatre années, il a fait carrière comme médecin chercheur dans le domaine de la rhumatologie, carrière féconde en publications scientifiques et riche en congrès locaux et internationaux. Sa famille est honorée de ce legs qui rappelle son activité professionnelle et son attachement à Lausanne et qui permettra de poursuivre, d’encourager et de couronner des travaux de recherche», a ajouté Pierre-Louis Gerster.

## **La Fondation CHUV à vos côtés**

Faire un legs permet de poursuivre un engagement profond en accord avec ses valeurs et de contribuer à cette ronde infinie qu’est la vie. La Fondation CHUV reçoit des legs de personnes qui ont développé un lien affectif fort avec notre hôpital, du fait d’y avoir été soignées elles-mêmes, d’y avoir accompagné un être cher dans son parcours de soins ou de s’y être engagées professionnellement.

Comment et à qui transmettre son patrimoine? Cette question implique une réflexion profonde et intime sur ce que l’on souhaite laisser dans notre sillage.

Vous souhaitez échanger autour des questions relatives à votre succession? La Fondation CHUV est à l’écoute de vos besoins et vous accompagne dans vos réflexions et démarches. Que ce soit pour soutenir un projet de recherche précis, une spécialité médicale ou la mission du CHUV dans son ensemble, notre équipe saura vous conseiller au plus près de vos souhaits.

# Priorités 2024

Les enjeux liés à la santé de demain sont multiples et un hôpital universitaire comme le CHUV joue un rôle de précurseur dans le développement d'une médecine toujours plus personnalisée et adaptée aux besoins de sa population.

Le vieillissement démographique suscite d'importants défis pour la formation, la relève, l'adaptation des structures de soins et la réponse aux maladies liées au vieillissement. Quant à la santé des plus jeunes, elle reste l'une des priorités de notre système de santé avec l'ouverture prochaine du nouvel Hôpital des enfants au cœur de la cité hospitalière.

La Fondation CHUV met en lumière trois projets prioritaires parmi les nombreuses initiatives qu'elle soutient: l'aménagement du nouvel Hôpital des enfants, la lutte contre les maladies neurodégénératives et la prévention des complications acquises à l'hôpital.



## Un nouveau pôle pédiatrique au cœur du CHUV

Alors que les contours de l'Hôpital des enfants se dessinent chaque jour plus précisément dans le paysage lausannois, de nombreux aménagements restent à réaliser d'ici à son ouverture prévue en 2025. La Fondation CHUV mobilise la communauté philanthropique pour soutenir ses initiatives.



Le nouvel Hôpital des enfants ouvrira ses portes en 2025 au cœur de la cité hospitalière du CHUV.

### Réunir la pédiatrie sur un même site

La construction de l'Hôpital des enfants a démarré au printemps 2019. En proposant des soins multidisciplinaires adaptés aux besoins de chaque enfant et chaque famille, il améliorera considérablement la prise en charge et l'organisation des soins pédiatriques.

Pour le professeur François Angoulvant, chef du Service de pédiatrie, « en tant que centre de référence, nous réunissons l'ensemble des spécialités de la pédiatrie au cœur de la cité hospitalière du CHUV et serons dotés d'équipements ultramodernes. Comme nous prenons en charge des enfants gravement malades qui sont suivis par plusieurs spécialistes, cette nouvelle organisation facilitera grandement leur parcours de soins. »

### Des espaces accueillants et conviviaux

L'Hôpital des enfants a été pensé comme un lieu de soins, où chaque patiente et patient reste avant tout une ou un enfant.

Alors que les chambres d'hospitalisation ont été conçues pour accueillir les parents pour la nuit, l'hôpital proposera aussi trois espaces éducatifs dédiés aux jeux et à la socialisation, dont un réservé pour les adolescentes et adolescents. A cela s'ajouteront trois espaces dédiés aux familles des enfants hospitalisés afin que les parents, frères et sœurs puissent se reposer, prendre un café ou tout simplement passer du temps ensemble hors de la chambre. Une salle de classe pour l'école à l'hôpital sera également à disposition.

Pour compléter ces espaces, des aménagements extérieurs et intérieurs tels qu'un jardin thérapeutique sur la terrasse, une « forêt lumière » pour égayer le passage souterrain du sous-sol ainsi qu'une signalétique colorée et joyeuse verront le jour. L'hôpital comptera également 13 salles d'attente, dotées pour certaines d'espaces de jeux pour les enfants.



Une magnifique campagne menée par l'association Ensemble contre la bestiole, basée à Monthey (VS), a permis de faire un don de 50'000 francs pour l'Hôpital des enfants. Le chèque a été remis sur le chantier en septembre 2023.

### La philanthropie en faveur des enfants

La Fondation CHUV s'est engagée à mobiliser la communauté philanthropique pour faire de ce nouvel hôpital un lieu accueillant et adapté aux besoins de sa jeune patientèle. La générosité de nos partenaires a permis d'assurer le financement de trois aménagements extérieurs et intérieurs. La Fondation CHUV poursuit sa campagne pour soutenir l'effort d'aménagement dans les salles d'attente, les espaces de jeux, les espaces dédiés aux familles et les salles d'allaitement.

Chaque année, des milliers de nourrissons, enfants, adolescentes et adolescents sont soignés au CHUV. Ensemble, nous pouvons leur offrir le meilleur de la médecine pédiatrique dans un environnement où chacune et chacun se sente bien.

Le pôle pédiatrique c'est:

**30'000**  
prises en charge  
en urgence par année

**90'000**  
consultations ambulatoires

**5000**  
hospitalisations

## Maladies neurodégénératives: mieux identifier pour mieux traiter

Un nouveau traitement contre la maladie d'Alzheimer, autorisé aux Etats-Unis et en cours d'évaluation en Suisse, suscite de nombreux espoirs. Face à ces nouvelles perspectives, il est essentiel d'affiner le diagnostic afin d'offrir le bon traitement à la bonne personne.

### De nouveaux espoirs dans la lutte contre la maladie d'Alzheimer

Avec le vieillissement progressif de la population, on estime que le nombre de personnes souffrant de la maladie d'Alzheimer va doubler ces quinze prochaines années. Alors qu'il n'existe aucun traitement capable de guérir la maladie d'Alzheimer, la perspective de nouveaux médicaments capables d'interférer avec l'évolution de la maladie souligne la nécessité d'obtenir des données fiables sur l'épidémiologie des troubles cognitifs.

Ces nouveaux médicaments étant associés à des effets secondaires non négligeables, il est essentiel de poser un diagnostic précis et de parvenir à identifier les personnes éligibles au traitement.

### Les maladies neurodégénératives sous la loupe

Afin de mieux comprendre l'épidémiologie des maladies neurodégénératives, les Centres de la mémoire du CHUV, des HUG et trois autres centres vaudois ont établi un registre de données cliniques et démographiques concernant la patientèle souffrant de troubles cognitifs pouvant conduire à une maladie neurodégénérative. Le recueil systématique de ces données sur la durée et son extension progressive à toute la Suisse romande permettra d'accélérer la recherche pour mieux comprendre, dépister et traiter ces pathologies.

«Grâce à ces données, nous avons un profil unique en Suisse romande et savons exactement quelle est la démographie de ces maladies et comment les patientes et les patients évoluent dans le temps», précise le professeur Gilles Allali, directeur du Centre Leenaards de la mémoire au CHUV.

### Une réponse adaptée aux besoins

Ainsi, ce recueil de données contribue à mieux comprendre l'épidémiologie des troubles cognitifs affectant les personnes âgées et à évaluer l'impact et l'efficacité de nouvelles interventions pharmacologiques et non pharmacologiques: des informations précieuses qui guideront un large panel de médecins et de scientifiques, mais aussi les autorités de santé publique, les assurances et l'industrie pharmaceutique. Allouer les ressources nécessaires à la prise en charge et à la prévention des maladies neurodégénératives sur la base d'une estimation précise des besoins est en enjeu central.

Comme le souligne le professeur Gilles Allali, «la maladie d'Alzheimer commence à faire des dégâts dix à quinze ans avant le diagnostic. Il est donc essentiel de poser un diagnostic précis et précoce de la maladie afin de proposer des approches thérapeutiques préventives et ciblées.»

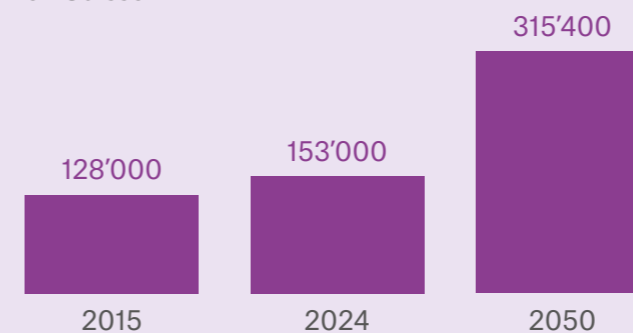
Pour celles et ceux qui souhaiteraient participer aux essais cliniques et contribuer à la recherche sur les maladies neurodégénératives, un dispositif en ligne, le Brain Health Registry Switzerland (BHR-S), est disponible pour faciliter et centraliser l'inscription des personnes avec ou sans symptômes cognitifs. Les inscriptions sont gratuites, une personne peut retirer son inscription à tout moment et n'a aucune obligation de participer aux études proposées.



Le professeur Gilles Allali en réunion d'équipe multidisciplinaire. «Pour la première fois, de nouveaux médicaments parviennent à arrêter le processus biologique. Face à ces avancées, il faut être enthousiaste, optimiste mais aussi très prudent.»

## Le saviez-vous?

Evolution du nombre de cas de démence en Suisse:



**32'900**

nouveaux cas de démence en Suisse chaque année

**1200**

nouvelles patientes et nouveaux patients par année au Centre Leenaards de la mémoire du CHUV

## Les sciences infirmières intègrent les nouvelles technologies

Face au vieillissement de la population, le CHUV lance un projet pilote à la croisée des sciences infirmières et des nouvelles technologies. Basée sur un modèle prédictif utilisant l'intelligence artificielle, cette initiative vise à prévenir l'apparition de complications acquises à l'hôpital.

### Améliorer la détection des risques de complications

Les personnes hospitalisées, en particulier lorsqu'elles sont âgées, présentent un risque de développer des complications du fait même de leur hospitalisation. Les complications les plus fréquentes sont les lésions de pression nosocomiales (plus communément appelées escarres).

L'apparition d'un premier effet indésirable déclenche souvent d'autres complications en cascade. Afin de garantir la sécurité des personnes hospitalisées et de promouvoir la qualité des soins, il est essentiel d'identifier et de prévenir les risques le plus précocement possible.

### Les nouvelles technologies au cœur des soins

A l'heure actuelle, la prévention des lésions de pression s'effectue à l'aide d'un outil d'évaluation basé sur six facteurs de risque. Toutefois, de nombreuses autres variables influencent l'apparition de telles complications chez les personnes hospitalisées.

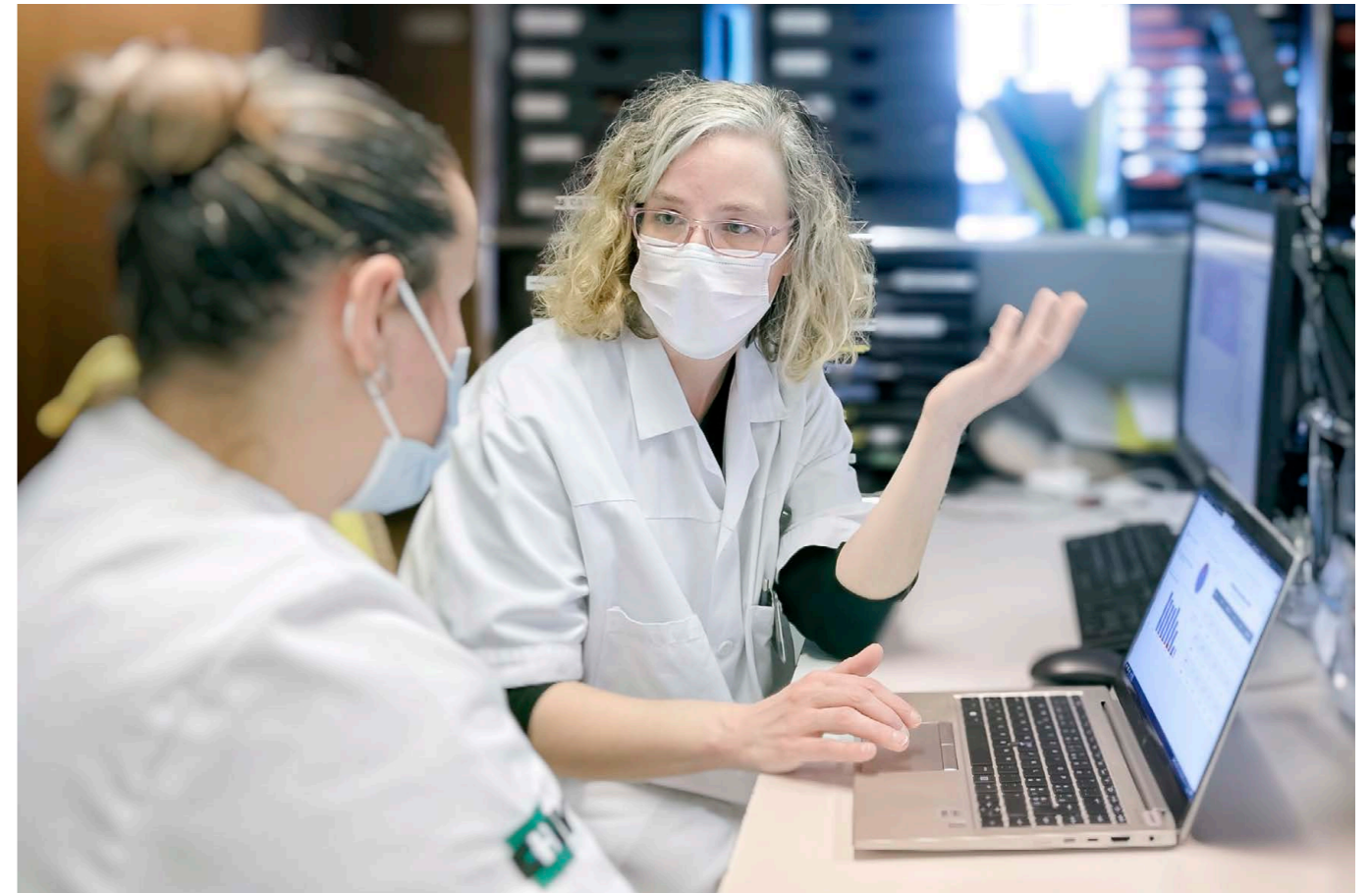
Afin d'améliorer la détection des risques d'apparition de lésions de pression, le CHUV lance un nouveau modèle prédictif utilisant l'intelligence artificielle et prenant en compte 65 facteurs de risque en temps réel.

« Ce système d'aide à la décision intégré dans le dossier de soins informatisé sous forme de tableau de bord utilisera les données cliniques de routine et ne demandera pas de documentation supplémentaire aux équipes soignantes. L'outil permettra de combiner l'évaluation du risque à l'évaluation clinique de routine et ainsi de gagner en temps et en efficacité », explique le professeur Jean-Louis Raisaro, chef d'équipe au Centre de la science des données biomédicales du CHUV.

### L'intelligence artificielle aux côtés des équipes soignantes

Le but est de tester le système dans six unités pilotes du CHUV et d'ouvrir la voie à une meilleure prévention des complications. Au terme de la phase pilote, le CHUV prévoit d'adapter l'outil à d'autres types de complications et d'en généraliser l'utilisation dans d'autres services.

L'outil d'aide à la décision ne remplacera en aucun cas l'expertise clinique mais fournit l'analyse de données nécessaires à une prise de décision éclairée et à l'identification des mesures de prévention adaptées à chaque patiente ou patient.



Sophie Pouzols (à droite) en train d'expliquer le nouvel outil d'aide à la décision à Pauline Perrat, infirmière dans l'une des unités pilotes du CHUV.

Pour Sophie Pouzols, infirmière clinicienne spécialisée et coordinatrice de la performance des soins à la Direction des soins du CHUV, « l'intelligence artificielle couplée à l'expertise clinique de nos équipes ouvre la voie à de nombreux progrès et permettra de valoriser le rôle des équipes soignantes. Elles pourront ainsi se consacrer davantage à un suivi personnalisé et à la mise en place d'interventions de prévention adaptées aux besoins de chaque personne. »

## Le saviez-vous?

**50%**

des hospitalisations en soins aigus concernent des personnes de plus de 65 ans

**65**

facteurs de risque à surveiller pour la détection des lésions de pression



# Message du trésorier



Au total, nous avons versé un montant de 4'698'901 francs pour la recherche et apporté une contribution de 1'065'882 francs pour les soins et la formation. Nous assurons également un suivi régulier et entourons les projets financés, soucieux de comprendre leur évolution et les résultats obtenus.

Nous avons reçu des appuis importants qui seront utilisés sur une période de dix ans, raison pour laquelle les montants distribués au cours de cet exercice sont en deçà de celui récolté. De nombreux dons accueillis en fin d'année seront affectés à des projets sur 2024.

Nos frais de fonctionnement comprennent ceux de la communication, de la recherche de fonds et du suivi des dossiers. Ils restent modestes et ne représentent que 5% de nos recettes.

En pleine croissance, notre institution possède une structure solide qui s'adapte aux besoins de notre hôpital. Nous sommes en contact fréquent avec la direction générale du CHUV et souhaitons conserver cet état d'esprit de collaboration étroite et d'adéquation des objectifs.

Générosité, engagement, mission, trois mots évoqués dans ce message qui m'interpellent et me persuadent de poursuivre avec certitude mon activité en tant que trésorier au sein de la Fondation.

  
Jean-Jacques Wenger  
Trésorier de la Fondation CHUV

## Générosité, engagement, mission

Les états de compte d'une société donnent un aperçu synthétique de sa vitalité et de son activité. En 2023, la Fondation CHUV a récolté plus de 9,3 millions de francs. Un record réjouissant! Il confirme que la philanthropie joue un rôle central au sein du CHUV, en particulier dans le domaine de la recherche.

## A qui devons-nous cette performance et ce succès?

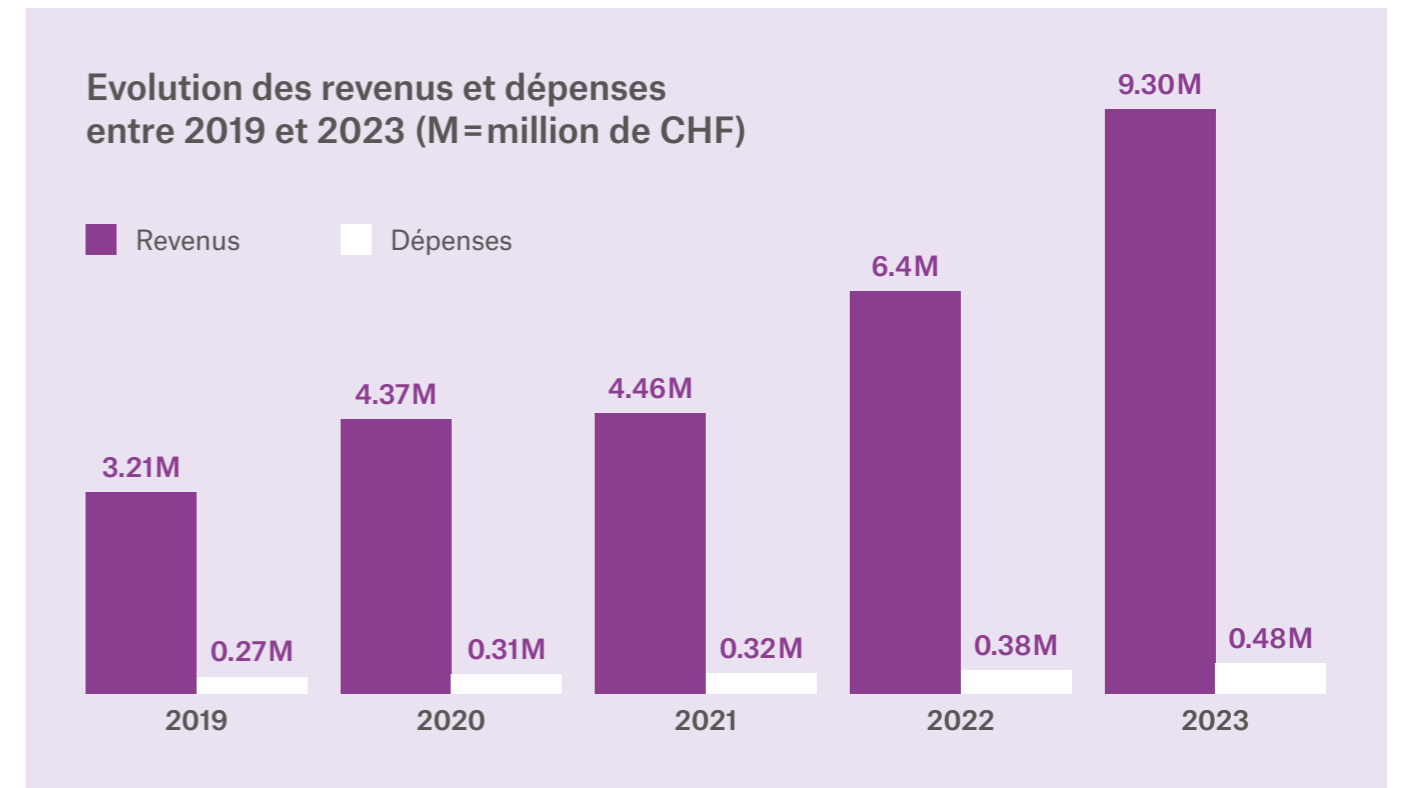
A la générosité des personnes, familles, fondations, sociétés, associations et clubs qui se mobilisent jour après jour pour la santé, que ce soit par un legs, un don simple, un don à la mémoire d'une personne ou l'organisation d'un événement caritatif. Ces engagements nous touchent profondément et donnent de l'élan à notre mission qui nourrit un dynamisme altruiste.

Nous avons soutenu et accompagné 57 projets innovants. Certains sont présentés dans ce rapport. Ils ont un point commun, celui d'être portés par des équipes motivées et hautement qualifiées ayant pour volonté d'améliorer la santé et le bien-être des patientes et des patients.

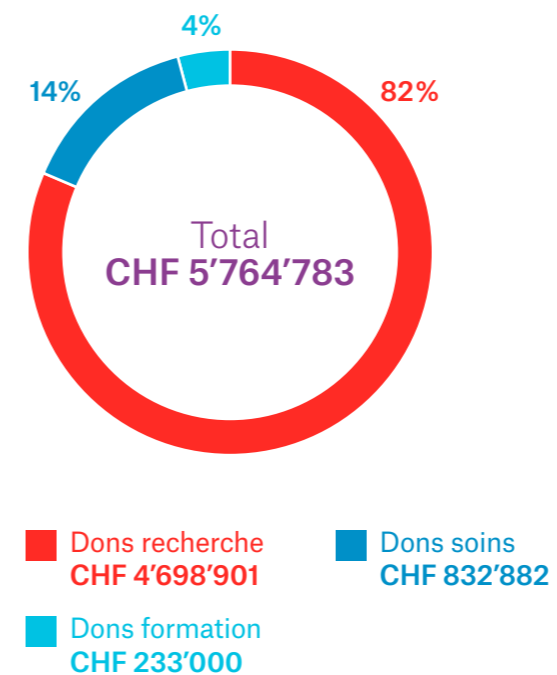


Etats des comptes 2023

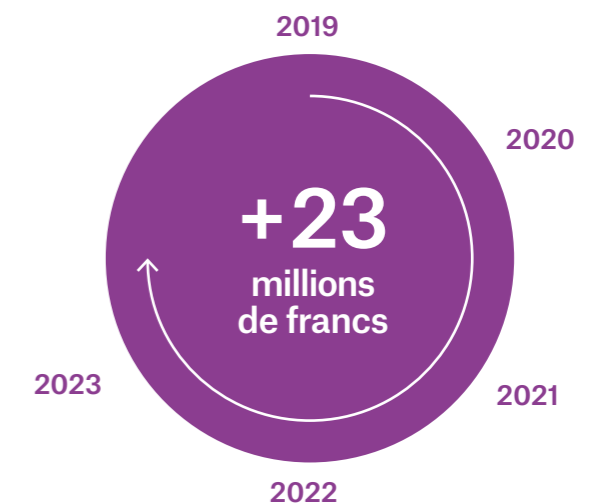
# La Fondation CHUV en chiffres



## Répartition des dons distribués en 2023



## Total des dons distribués entre 2019 et 2023



# Comptes et bilan 2023

Les comptes annuels ont été soumis à un contrôle restreint effectué par KPMG

<b>ACTIF</b>	31.12.2023	31.12.2022
<b>Actifs circulants</b>	CHF	CHF
Comptes bancaires CHF (BCV et CCP)	1'049'774	3'065'734
Plateformes en ligne PayPal et RaiseNow	1'751	5'106
Impôt anticipé	7'238	-
BCV dépôts à terme	5'500'000	-
Actifs de régularisation	15'951	-
<b>Total actif</b>	<b>6'574'714</b>	<b>3'070'840</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Fonds étrangers</b>		
Fonds affectés (dons à reverser)	5'689'156	2'375'473
Passifs de régularisation	25'269	2'500
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>5'714'425</b>	<b>2'377'973</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital de la Fondation	50'000	50'000
Réserves provenant de bénéfices	642'867	363'966
Résultat de l'exercice	167'422	278'901
<b>Total fonds propres</b>	<b>860'289</b>	<b>692'867</b>
<b>Total passif</b>	<b>6'574'714</b>	<b>3'070'840</b>
<b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>		
<b>Revenus d'exploitation</b>		
Dons restreints reçus de tiers	9'283'008	6'360'166
Dons non restreints reçus de tiers	22'191	40'773
Contributions du CHUV	381'140	370'641
Autres revenus d'exploitation	42'114	-
<b>Total des revenus d'exploitation</b>	<b>9'728'455</b>	<b>6'771'581</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Soutien pour la recherche au CHUV	4'698'901	3'869'609
Soutien pour la formation au CHUV	233'000	190'950
Soutien pour les soins du CHUV	832'882	717'248
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>5'764'782</b>	<b>4'777'808</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Frais de communication et de soutien philanthropique	108'136	94'727
Frais pour la recherche de fonds	244'075	193'803
Frais administratifs	130'356	95'318
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>482'567</b>	<b>383'849</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>6'247'349</b>	<b>5'161'656</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3'481'105</b>	<b>1'626'529</b>
<b>Variation des fonds affectés</b>		
Attribution aux fonds affectés	-4'356'030	-2'184'724
Utilisation des fonds affectés	1'042'347	837'096
<b>Total variations des fonds affectés</b>	<b>-3'313'683</b>	<b>-1'347'628</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>167'422</b>	<b>278'901</b>

## Remerciements



Votre contribution a un impact majeur dans cette mécanique complexe qu'est le monde de la santé. Elle nous donne les moyens d'accompagner les patientes et patients dans leur prise en soins, menant à une convalescence optimale et à la meilleure qualité de vie possible. C'est notre mission et vous, chères donatrices et chers donateurs, vous y contribuez. Soyez-en remerciés chaleureusement.

La vie a repris son cours après la pandémie de COVID-19 mais le soutien de la communauté philanthropique vis-à-vis de la santé n'a pas faibli. Pour l'année 2023, sa générosité a même augmenté, ce qui, en ces périodes troublées par l'incertitude politico-économique, est porteur d'espoir et nous ramène concrètement à l'entraide dont l'humain sait faire preuve.

Ce constat m'amène à un grand sentiment de reconnaissance et d'admiration pour toutes celles et ceux qui se sont mobilisés l'année dernière en faveur du combat contre le cancer, contre les maladies de Parkinson et d'Alzheimer mais aussi pour le nouvel Hôpital des enfants en construction et pour les personnes âgées, entre autres. Ces gestes sont résolument tournés vers l'avenir.

Le don a un pouvoir bienfaisant qu'il faut reconnaître et mettre en valeur, car c'est tout un pan de la société qui peut en bénéficier. Par ces quelques mots, je souhaite rendre honneur aux personnes qui, en donnant du temps, de l'énergie et des moyens financiers, ont permis au CHUV et à ses équipes de progresser, pour le bien de notre patientèle, donc de la société en général.

Au nom de toutes et tous ici au CHUV, je vous remercie pour votre engagement!

**Professeur Nicolas Demartines**  
Directeur général du CHUV

C'est avec une immense gratitude que je relis la liste des projets menés à bien en 2023 grâce aux dons faits à la Fondation CHUV. Je tiens à remercier chaleureusement toutes les donatrices et tous les donateurs, fondations, sociétés, clubs et associations pour leur générosité.

Chaque jour, je côtoie des professionnelles et professionnels de la santé qui s'engagent à fond dans la recherche et la formation avec la volonté d'apporter un espoir d'amélioration et de guérison. Il y a aussi celles et ceux qui viennent en aide à leur prochain en s'engageant directement auprès des patientes et patients en tant que personnel soignant, thérapeutes ou médecins.

Leur motivation est un moteur indispensable et votre soutien permet de rendre possibles des projets innovants de recherche, soins et formation, qui bénéficient directement aux personnes soignées dans notre institution.

Contribuez, vous aussi,  
à la réalisation de nos projets de recherche,  
soins et formation

**Fondation CHUV**

Champ de l'Air  
Rue du Bugnon 21  
5<sup>e</sup> étage, bureau 135  
1011 Lausanne

[www.fondationchuv.ch](http://www.fondationchuv.ch)

[fondation@chuv.ch](mailto:fondation@chuv.ch)  
T +41 21 314 69 65

Personne de contact:  
**Michèle Joannis, directrice**

**Coordonnées bancaires**

Banque Cantonale Vaudoise  
Fondation CHUV  
IBAN: CH14 0076 7000 T525 3600 1  
SWIFT/BIC: BCVLCH2LXXX

**Don avec TWINT**  
Scannez le code QR  
avec l'app TWINT

